

Załącznik do uchwały nr 5584/2026

Zarządu Województwa Opolskiego

z dnia 8 czerwca 2026 r.



Fundusze Europejskie
dla Opolskiego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Analiza dotycząca możliwych form wsparcia dla przedsiębiorstw w ramach

Działania 14.1 Rozwój technologii dual-use

oraz

**Działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności
instytucji i przedsiębiorstw**

**Programu Fundusze Europejskie dla Opolskiego
2021-2027**

Szymon Ogłaza

Zuzanna Donath-Kasiura

Antoni Konopka

Opracował Zespół w składzie:

podinspektor Marcin Wodziński – Naczelnik Wydziału Prewencji KWP Opole

mł. kpt. Marcin Melnarowicz – kierownik sekcji w Wydziale Logistyki Komendy
Wojewódzkiej PSP w Opolu

Robert Czochara – Opolskie Centrum Ratownictwa Medycznego

Bartosz Maziarz – Dyrektor Biura Bezpieczeństwa UMWO

Aneta Skawińska – Biuro Bezpieczeństwa UMWO

Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarki, czerwiec 2026 r.

Spis treści

Wstęp.....	4
Definicje oraz zasady oceny kwalifikowalności szkoleń w ramach działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw	6
Katalog branż przedsiębiorstw możliwych do wsparcia	8
Katalog rozwiązań proobronnych możliwych do wsparcia	10
Katalog obszarów szkoleniowych możliwych do realizacji w ramach działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw	13

Wstęp

Dynamicznie zmieniające się uwarunkowania geopolityczne, wzrost znaczenia zagrożeń hybrydowych, cyberzagrożeń oraz doświadczenia wynikające z ostatnich kryzysów o charakterze zdrowotnym, energetycznym, klimatycznym i bezpieczeństwa międzynarodowego powodują konieczność budowania odporności państwa i regionów w sposób kompleksowy, obejmujący zarówno rozwój zdolności przemysłowych, jak i wzmacnianie kompetencji społeczeństwa oraz gospodarki.

Współczesne bezpieczeństwo nie jest już wyłącznie domeną sił zbrojnych i administracji publicznej. Coraz większą rolę odgrywają przedsiębiorstwa, które stanowią integralny element krajowych i regionalnych systemów bezpieczeństwa poprzez udział w strategicznych łańcuchach dostaw, utrzymanie ciągłości funkcjonowania infrastruktury krytycznej, rozwój nowoczesnych technologii oraz zapewnienie zdolności produkcyjnych niezbędnych w sytuacjach kryzysowych. Szczęólnego znaczenia nabierają technologie i rozwiązania o podwójnym zastosowaniu (dual-use), które mogą być wykorzystywane zarówno na potrzeby cywilne, jak i obronne, a także szeroko rozumiane rozwiązania pro-obronne wzmacniające odporność logistyczną, technologiczną, energetyczną, informacyjną i organizacyjną państwa.

Potrzeba aktywnego zaangażowania potencjału gospodarczego województwa opolskiego w budowanie odporności i bezpieczeństwa znajduje odzwierciedlenie w zapisach programu regionalnego *Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021–2027* (FEO 2021-2027). W ramach działania 14.1 *Rozwój technologii dual-use* ” przewidziano wsparcie dla przedsięwzięć służących zwiększaniu zdolności przemysłowych na rzecz gotowości cywilnej, ze szczególnym uwzględnieniem technologii podwójnego zastosowania, rozwoju działalności badawczo-rozwojowej, wdrażania innowacyjnych rozwiązań pro-obronnych oraz modernizacji potencjału produkcyjnego przedsiębiorstw. Jednocześnie działanie 17.1 *Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw* zakłada podniesienie umiejętności i kompetencji oraz nabycie kwalifikacji niezbędnych do funkcjonowania przedsiębiorstw w odniesieniu do wzmacniania gotowości cywilnej, cyberbezpieczeństwa, przemysłu obronnego oraz technologii dual-use.

Ze względu na nowy charakter planowanych interwencji oraz brak wcześniejszych regionalnych instrumentów wsparcia realizowanych w tak szerokim zakresie tematycznym,

konieczne stało się opracowanie materiału analitycznego identyfikującego potencjalne obszary wsparcia możliwe do objęcia interwencją w ramach obydwu działań. Celem dokumentu jest stworzenie spójnych ram interpretacyjnych dla przyszłych działań wdrożeniowych oraz wskazanie branż gospodarki, rodzajów rozwiązań technologicznych i organizacyjnych oraz zakresów umiejętności, kompetencji i kwalifikacji, które mogą przyczyniać się do wzmacniania zdolności obronnych i odporności regionu.

Niniejsze opracowanie stanowi syntetyczne połączenie trzech komplementarnych katalogów przygotowanych na potrzeby programowania wsparcia w ramach FEO 2021–2027:

1. katalogu branż przedsiębiorstw mogących uczestniczyć w budowaniu zdolności obronnych i odporności regionu,
2. katalogu rozwiązań proobronnych oraz technologii o znaczeniu dla bezpieczeństwa i odporności,
3. katalogu obszarów szkoleniowych służących podniesieniu umiejętności i kompetencji oraz nabyciu kwalifikacji pracowników oraz przedsiębiorców.

Katalogi zostały opracowane przy udziale ekspertów reprezentujących instytucje odpowiedzialne za bezpieczeństwo publiczne, ochronę ludności, ratownictwo oraz zarządzanie kryzysowe w województwie opolskim, co pozwoliło na uwzględnienie zarówno uwarunkowań wynikających z dokumentów strategicznych i regulacyjnych, jak również praktycznych potrzeb systemu bezpieczeństwa regionu. W pracach uczestniczyli przedstawiciele administracji samorządowej, Policji, Państwowej Straży Pożarnej oraz ratownictwa medycznego, dysponujący doświadczeniem w zakresie gotowości cywilnej, ochrony ludności, reagowania kryzysowego oraz funkcjonowania infrastruktury krytycznej. Przedstawiony materiał ekspercki służy określeniu kierunków interwencji dla działania 14.1 oraz działania 17.1 w ramach programu regionalnego FEO 2021-2027 w zakresie wzmacniania odporności województwa opolskiego poprzez rozwój potencjału przedsiębiorstw, technologii, produktów, usług oraz kompetencji kadr, które mogą znaleźć zastosowanie zarówno w codziennym funkcjonowaniu gospodarki, jak i w sytuacjach kryzysowych, zagrożenia bezpieczeństwa lub konieczności wsparcia systemu obronnego państwa.

Definicje oraz zasady oceny kwalifikowalności szkoleń w ramach działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw

Definicje

Technologie podwójnego zastosowania (dual-use) – technologie, produkty, procesy lub kompetencje, które mogą być wykorzystywane zarówno w działalności cywilnej, jak i w obszarze bezpieczeństwa, obronności lub ochrony ludności, w szczególności w sektorach takich jak: przemysł obronny, infrastruktura krytyczna, cyberbezpieczeństwo, energetyka, transport, łączność, produkcja zaawansowana oraz technologie cyfrowe. **Gotowość cywilna** – zdolność przedsiębiorstw i ich pracowników do zapewnienia ciągłości działania, odporności na zagrożenia oraz wsparcia funkcjonowania państwa i społeczeństwa w sytuacjach kryzysowych poprzez odpowiednie kompetencje pracowników w tym w szczególności w obszarach takich jak: zarządzanie kryzysowe, bezpieczeństwo infrastruktury, logistyka, energetyka, łączność oraz cyberbezpieczeństwo. Do kompetencji związanych z gotowością cywilną zalicza się w szczególności umiejętności pozwalające na zapewnienie ciągłości działania, odporności organizacyjnej, skuteczne reagowanie na sytuacje kryzysowe oraz utrzymanie kluczowych funkcji i usług w warunkach zakłóceń lub zagrożeń.

Zasady oceny kwalifikowalności szkoleń w ramach działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw

1. Wsparciem mogą zostać objęte wyłącznie szkolenia:
 - ujęte w niniejszym katalogu lub równoważne tematycznie,
 - bezpośrednio powiązane z technologiami dual-use / gotowością cywilną / cyberbezpieczeństwem / działalnością w sektorach strategicznych lub obronnych.
2. Ocena kwalifikowalności szkolenia dokonywana jest w pierwszej kolejności na podstawie jego zgodności z katalogiem.

3. Instytucja Ogłaszająca Nabór może odrzucić szkolenie, jeżeli jego rzeczywisty zakres nie odpowiada deklarowanemu obszarowi lub ma charakter ogólny lub niezwiązany z celami projektu.
4. Samo nazewnictwo szkolenia nie stanowi podstawy do uznania jego kwalifikowalności.
5. Wsparcie w ramach niniejszego katalogu dotyczy rozwoju kompetencji pracowników przedsiębiorstw, w kontekście ich roli zawodowej i funkcjonowania organizacji. Nie obejmuje ono działań o charakterze edukacji powszechnej, skierowanych do mieszkańców, dotyczących indywidualnego przygotowania do sytuacji kryzysowych. Szkolenia ukierunkowane wyłącznie na potrzeby życia prywatnego uczestników, niezwiązane z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa lub wykonywaną pracą, nie są kwalifikowalne w ramach niniejszego katalogu.
6. Wsparciem nie mogą zostać objęte szkolenia:
 - charakterze ogólnym lub podstawowym, niezwiązane z katalogiem,
 - dotyczące kompetencji biurowych lub administracyjnych (np. pakiety biurowe),
 - szkolenia sprzedażowe, marketingowe lub ogólne zarządcze,
 - obowiązkowe szkolenia wynikające z przepisów prawa (np. BHP),
 - szkolenia niezwiązane z wykorzystaniem kompetencji w obszarach: dual-use, gotowości cywilnej, cyberbezpieczeństwa, przemysłu obronnego lub sektorów strategicznych.

Katalog branż przedsiębiorstw możliwych do wsparcia

W ramach działania 14.1 *Rozwój technologii dual-use* Priorytetu 14 „Fundusze Europejskie na rzecz zdolności obronnych opolskiego” wsparcie kierowane będzie do przedsiębiorstw prowadzących działalność w branżach posiadających potencjał do rozwijania, wdrażania lub produkcji technologii, produktów i usług służących wzmocnieniu zdolności obronnych oraz odporności państwa i regionu.

Wskazane branże zostały wytypowane na podstawie analizy ich potencjalnego udziału w regionalnych i krajowych łańcuchach wartości związanych z bezpieczeństwem i obronnością, możliwości adaptacji istniejących procesów produkcyjnych do potrzeb sektora obronnego oraz zdolności do rozwijania rozwiązań zwiększających odporność infrastruktury, gospodarki i społeczeństwa na sytuacje kryzysowe, zagrożenia hybrydowe oraz zakłócenia funkcjonowania państwa.

Uwzględnione w katalogu branże obejmują zarówno sektory o wysokim potencjale technologicznym, zdolne do tworzenia rozwiązań dual-use, jak również branże dostarczające produkty i usługi niezbędne dla zapewnienia odporności państwa, ochrony ludności, zabezpieczenia działań ratowniczych oraz utrzymania ciągłości funkcjonowania gospodarki i infrastruktury w sytuacjach kryzysowych.

- 1. Technologie chemiczne**
- 2. Technologie budownictwa i drewna**
- 3. Technologie przemysłu maszynowego i metalowego**
- 4. Technologie przemysłu energetycznego (w tym OZE)**
- 5. Technologie rolno-spożywcze**
- 6. Inteligentne systemy zarządzania mobilnością**
- 7. Sektor ICT**
- 8. Gospodarka obiegu zamkniętego**
- 9. Transport i logistyka**
- 10. Produkcja materiałów i wyrobów specjalistycznych**
- 11. Technologie wodno-sanitarne i środowiskowe**

- 12. Technologie medyczne i ratownicze (w zakresie sprzętu medycznego, systemów ratowniczych, medycyny urazowej, żywności medycznej)**
- 13. Sektor bezpieczeństwa i ochrony**

Katalog rozwiązań proobronnych możliwych do wsparcia

Załącznik I rozporządzenia 2021/821¹ zawiera wyspecyfikowane technologie i towary podlegające kontroli eksportowej (np. zaawansowana elektronika, kryptografia, drony, lasery, materiały o wysokiej odporności, technologie nuklearne) - to właśnie technologie o podwójnym zastosowaniu (dual use), głównie „high-tech” o potencjalnym militarnym zastosowaniu możliwe do wsparcia.

Natomiast poniższe propozycje proobronne spoza katalogu dual-use, które będą mogły być dodatkowo wspierane, dotyczą:

- produktów „niskotechnologicznych” (odzież, żywność, plandeki PCV),
- rozwiązań logistycznych (mobilne moduły, uzdatnianie wody, kontenery),
- rozwiązań organizacyjnych i usługowych (szkolenia medyczne, zarządzanie kryzysowe, transport).

Nie wchodzi one w zakres załącznika I, bo nie są objęte kontrolą eksportu jako technologie strategiczne. Ale w praktyce obronnej są niezbędne.

Cel szczegółowy Priorytetu 14 FEO 2021-2027 brzmi „Wzmacnianie potencjału przemysłowego w celu wspierania zdolności obronnych, przy priorytetowym traktowaniu tych o podwójnym zastosowaniu”, dlatego takie rozróżnienie (dual-use jako priorytet, a obok nich koszyk proobronnych rozwiązań wspierających odporność) jest logiczne i uzasadnione.

Produkty i technologie ochrony osobistej i wsparcia działań

- obuwie i odzież specjalistyczna/umundurowanie (np. trudnopalne, wodoodporne, odporne na warunki ekstremalne),
- środki ochrony indywidualnej (np. hełmy lekkie, okulary balistyczne, rękawice ochronne – niekwalifikujące się jako broń, latarki taktyczne wodo-odporne/wybucho-

¹ ROZPORZĄDZENIE PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY (UE) 2021/821 z dnia 20 maja 2021 r. ustanawiające unijny system kontroli wywozu, pośrednictwa, pomocy technicznej, tranzytu i transferu produktów podwójnego zastosowania.

odporne, maski tlenowe/pełno-twarzowe/przeciwpyłowe, race ratownicze do oznaczania strefy ewakuacji),

- plandeki, powłoki i zabezpieczenia pojazdów militarnych i schronów i (np. osłony ochronne, materiały maskujące, maty kompozytowe szybkiego montażu),
- systemy maskowania i kamuflażu (np. siatki, powłoki ograniczające sygnaturę w IR/UV),
- sprzęt medyczny polowy (np. zestawy mobilne, przenośne USG, nowoczesne opatrunki hemostatyczne),
- mobilne zestawy higieniczne (np. prysznice polowe, toalety chemiczne, utylizacja odpadów medycznych i bytowych),
- produkcja wiązek kablowych, hydraulika siłowa.

Rozwiązania logistyczne i mobilne

- specjalistyczna żywność (np. liofilizowana, przygotowywana w trudnych warunkach, innowacyjne metody przechowywania),
- mobilne moduły mieszkalne i medyczne (np. kontenery, szpitale polowe, moduły sanitarne, kuchnie polowe),
- systemy oczyszczania wody i powietrza,
- łodzie ratunkowe,
- mobilne zbiorniki na paliwo,
- mobilne źródła energii (np. generatory, magazyny energii, OZE w wersji polowej),
- zestawy do szybkiej naprawy infrastruktury (np. maty samoprzylepne do zabezpieczenia uszkodzonych dachów, rurociągów, zbiorników).

Technologie cyfrowe i organizacyjne

- symulatory VR/AR dla szkoleń ratowniczych i ewakuacyjnych.
- systemy łączności kryzysowej

WAŻNE !!!

W przypadku rozwiązań cyfrowych - oprogramowania/aplikacji/systemów, itp. z uwagi na szczegółowe wytyczne krajowe w tym zakresie oraz konieczność zapewnienia demarkacji rozwiązań, możliwe będzie wsparcie jedynie na szczeblu krajowym w ramach kierowanych programów celowych, jak np. SAFE czy PERUN.

Innowacje środowiskowe i odpornościowe

- suplementy diety i żywność dla osób chorych (np. medyczna żywność specjalnego przeznaczenia, nutraceutyki wspierające odporność).
- materiały o podwyższonej odporności (np. trudnopalne, antykorozyjne, samonaprawiające się),
- systemy recyklingu i odzysku wody/powietrza w warunkach polowych,
- systemy detekcji chemicznej i biologicznej.

Katalog obszarów szkoleniowych możliwych do realizacji w ramach działania 17.1 Edukacja w budowaniu odporności instytucji i przedsiębiorstw

Poniższy katalog obejmuje sześć obszarów szkoleniowych wybranych z uwzględnieniem struktury gospodarczej województwa opolskiego. Region charakteryzuje się dominacją przemysłu przetwórczego (spożywczy, metalowy, motoryzacyjny, chemiczny), rozwijającym się sektorem OZE i elektromobilności, obecnością sektora IT/BPO oraz strategicznym położeniem logistycznym na osi autostrady A4. Dobór obszarów odzwierciedla faktyczny potencjał absorpcji kompetencji dual-use przez przedsiębiorstwa regionu.

I. Cyberbezpieczeństwo i ochrona systemów informatycznych oraz przemysłowych

Sektor IT/BPO skoncentrowany w Opolu oraz rosnąca automatyzacja w przemyśle metalowym i motoryzacyjnym generują bezpośrednie zapotrzebowanie na kompetencje z zakresu ochrony systemów IT i OT. Szkolenia z tego obszaru wpisują się w wymogi Krajowego Systemu Cyberbezpieczeństwa (KSC/NIS2) i mają bezpośrednie zastosowanie dual-use - ochrona systemów przemysłowych jest kompetencją zarówno z zakresu gotowości cywilnej, jak i w przemyśle obronnym, w tym w zakresie technologii podwójnego zastosowania.

Przykładowe szkolenia:

- Cyberbezpieczeństwo w przedsiębiorstwie - podstawy operacyjne,
- Zarządzanie bezpieczeństwem informacji (ISO/IEC 27001),
- Ochrona systemów przemysłowych (OT/ICS/SCADA) przed cyberatakami,
- Bezpieczeństwo sieci i infrastruktury IT w warunkach zakłóceń,
- Bezpieczeństwo środowisk chmurowych i usług zdalnych,
- Zarządzanie incydentami bezpieczeństwa (incident response),
- Testy penetracyjne i audyt bezpieczeństwa systemów IT,
- Ochrona danych wrażliwych i informacji strategicznych przedsiębiorstwa,

- Cyberbezpieczeństwo w systemach IoT i urządzeniach przemysłowych,
- Zarządzanie ciągłością działania systemów IT (IT disaster recovery).

II. Bezpieczeństwo energetyczne i odporność infrastruktury energetycznej

Województwo opolskie przechodzi intensywną transformację energetyczną - sektor OZE i elektromobilności był największym obszarem nowych inwestycji w regionie w 2024 r. Jednocześnie energochłonne branże (spożywcza, chemiczna, materiałów budowlanych) są szczególnie narażone na skutki przerw w dostawach energii. Kompetencje z zakresu bezpieczeństwa energetycznego mają charakter dual-use - są bezpośrednio wykorzystywane zarówno w zarządzaniu ciągłością działania przedsiębiorstwa, jak i w funkcjonowaniu infrastruktury krytycznej.

Przykładowe szkolenia:

- Zarządzanie bezpieczeństwem energetycznym przedsiębiorstwa,
- Systemy zasilania awaryjnego i redundancja energetyczna,
- Magazynowanie energii na potrzeby ciągłości działania,
- Mikrosieci i niezależne systemy zasilania w warunkach zakłóceń,
- Zarządzanie zużyciem energii w sytuacjach kryzysowych,
- Odporność infrastruktury energetycznej na zakłócenia zewnętrzne,
- Systemy monitoringu i zarządzania energią w czasie rzeczywistym,
- Inteligentne sieci energetyczne (smart grids) w kontekście bezpieczeństwa i stabilności dostaw.

III. Automatyzacja, ciągłość i odporność procesów produkcyjnych

Przemysł motoryzacyjny, metalowy i przetwórstwo spożywcze stanowią trzon gospodarki opolskiej. Przedsiębiorstwa z tych sektorów uczestniczą w rozbudowanych łańcuchach dostaw o znaczeniu strategicznym, w tym dla odbiorców z sektora publicznego i obronnego. Kompetencje z zakresu automatyzacji i odporności produkcji są typowym obszarem dual-use - umiejętność rekonfiguracji linii produkcyjnych, utrzymania procesów w trybie awaryjnym

oraz wytwarzania komponentów w warunkach ograniczonych zasobów ma zastosowanie zarówno w działalności komercyjnej, jak i w realizacji kontraktów na rzecz bezpieczeństwa.

Przykładowe szkolenia:

- Obsługa i programowanie robotów przemysłowych w warunkach zmiennych i awaryjnych,
- Rekonfiguracja linii produkcyjnych i elastyczna integracja systemów automatyki,
- Systemy automatyki przemysłowej w zapewnieniu ciągłości działania,
- Tryby pracy awaryjnej systemów produkcyjnych (degraded mode operations),
- Redundancja i bezpieczeństwo systemów automatyki przemysłowej,
- Druk 3D i produkcja rozproszona w zapewnieniu ciągłości dostaw komponentów krytycznych,
- Produkcja komponentów w warunkach ograniczonej dostępności zasobów i materiałów,
- Rekonfiguracja procesów produkcyjnych w sytuacjach kryzysowych,
- Systemy monitoringu i wykrywania anomalii w procesach produkcyjnych (w tym z wykorzystaniem AI),
- Kontrola jakości w produkcji komponentów o znaczeniu strategicznym.

IV. Logistyka strategiczna i odporność łańcuchów dostaw

Województwo opolskie pełni kluczową funkcję węzła tranzytowego na osi wschód–zachód (autostrada A4 z sześcioma węzłami, bliskość autostrad A1 i dróg ekspresowych S8/S11). Przedsiębiorstwa logistyczne i produkcyjne regionu są uczestnikami łańcuchów dostaw o znaczeniu strategicznym - zarówno w łańcuchach przemysłowych, jak i w systemie zaopatrzenia na potrzeby bezpieczeństwa państwa. Kompetencje z zakresu zarządzania zakłóceniami w logistyce mają charakter dual-use i bezpośrednie zastosowanie w scenariuszach kryzysowych.

Przykładowe szkolenia:

- Zarządzanie logistyką w sytuacjach kryzysowych i zakłóceniach operacyjnych,
- Bezpieczne łańcuchy dostaw - identyfikacja ryzyk i procedury reagowania,
- Dywersyfikacja i odporność źródeł dostaw (supply chain resilience),
- Zarządzanie zakłóceniami w łańcuchach dostaw,
- Logistyka awaryjna i alternatywne kanały transportowe,
- Systemy monitorowania transportu i śledzenia towarów w sytuacjach kryzysowych,
- Logistyka infrastruktury krytycznej,
- Zastosowanie systemów UAV w monitoringu infrastruktury logistycznej i transportowej.

V. Systemy bezzałogowe w ochronie infrastruktury i reagowaniu kryzysowym

Monitoring infrastruktury krytycznej (energetycznej, transportowej, przemysłowej) z wykorzystaniem systemów UAV ma bezpośrednie zastosowanie operacyjne w przedsiębiorstwach dysponujących rozległą infrastrukturą - w szczególności w sektorze energetycznym i logistycznym. Jest to obszar o wyraźnym charakterze dual-use: te same kompetencje i systemy są wykorzystywane zarówno do inspekcji infrastruktury w warunkach normalnych, jak i do działań rozpoznawczych i reagowania kryzysowego. Do katalogu włączono wyłącznie szkolenia o zastosowaniu operacyjnym, z wyłączeniem szkoleń pilotażowych i regulacyjnych, które nie stanowią kompetencji dual-use.

Przykładowe szkolenia:

- Zastosowanie systemów UAV w reagowaniu kryzysowym i sytuacjach awaryjnych,
- Drony w ochronie i monitoringu infrastruktury krytycznej,
- Systemy UAV w inspekcji infrastruktury energetycznej i przemysłowej,
- Analiza danych z obrazowania lotniczego (UAV) na potrzeby operacyjne,

- Integracja systemów dronowych z systemami IT i zarządzania kryzysowego,
- Systemy autonomiczne i roboty mobilne w zastosowaniach operacyjnych.

VI. Zarządzanie kryzysowe i odporność organizacji

Obszar o charakterze przekrojowym, adresowany do wszystkich sektorów gospodarki regionu. Kompetencje z zakresu zarządzania kryzysowego, ciągłości działania i bezpieczeństwa operacyjnego stanowią fundament gotowości cywilnej przedsiębiorstw i są bezpośrednio powiązane z rolą przedsiębiorstw w systemie bezpieczeństwa państwa - jako operatorów infrastruktury, dostawców usług i uczestników łańcuchów dostaw. Wyłączone zostały szkolenia dotyczące indywidualnego przygotowania psychologicznego oraz działania niezwiązanego z funkcjonowaniem organizacji jako podmiotu gospodarczego.

Przykładowe szkolenia:

- Zarządzanie ryzykiem operacyjnym w przedsiębiorstwie,
- Zarządzanie ciągłością działania (Business Continuity Planning - BCP),
- Zarządzanie kryzysowe w organizacji - procedury i struktury decyzyjne,
- Ochrona infrastruktury krytycznej - rola i obowiązki przedsiębiorstwa,
- Bezpieczeństwo fizyczne i techniczne obiektów przedsiębiorstwa,
- Odporność organizacji na zagrożenia hybrydowe i dezinformację operacyjną,
- Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa w sytuacji kryzysowej (energia, woda, materiały, łączność),
- Organizacja pracy w warunkach ograniczonej dostępności mediów i infrastruktury,
- Procedury ewakuacji zakładu pracy i reagowania na sytuacje nadzwyczajne,
- Testowanie planów ciągłości działania - ćwiczenia i symulacje scenariuszy kryzysowych,
- Funkcjonowanie przedsiębiorstwa w warunkach zakłóceń operacyjnych i przerw w dostawach.